



Parteneriatul
Global al Apei

Strategie

2009-2013



Mesajul de la patronul nostru

In anul 2006 Parteneriatul Global al Apei și-a celebrat cea de a 10-a aniversare de la înființare . In perioada anilor de început a Parteneriatului, pe lângă activitățile de constituire și consolidare a structurilor organizatorice, Parteneriatele Regionale și cele Naționale au făcut eforturi semnificative și cu succese deosebite în cadrul rețelei pentru adoptarea Managementului Integrat al Resurselor de Apa (IWRM) în cadrul dezbaterilor întreprinse la nivel global privitoare la resursele de apă. Parteneriatul încă este un factor important in diseminarea mesajelor IWRM și sprijina intensiv dezvoltarea planurilor pentru implementarea IWRM în foarte multe țări .

In prezent lumea se confrunta cu noi provocări. Efectele schimbărilor climatice și criza alimentației sunt din ce în ce mai dominante in agendele evenimentelor internaționale. Identificând și recunoscând noile provocări, Parteneriatul Global al Apei a dezvoltat o nouă strategie de intervenție. Aceasta strategie, bazata pe rezultatele unei evaluări cuprinzătoare asupra funcționarii rețelei GWP, a făcut ca organizația să se adapteze la noile cerințe viitoare și să poată din nou garanta continuarea rolului important pe care



Parteneriatul Global al Apei îl joacă in procesele de îmbunătățire a planurilor de management al resurselor globale de apă. Este un rol de o importanță deosebită in procesele care concură la realizarea obiectivelor Mileniului privitoare la apă, sănătate și mediu. Este o onoare pentru mine să fiu Patronul unei organizații cu asemenea influență.

HRH Willem-Alexander Prince of Orange
Patron al organizației Parteneriatul Global al Apei

Tabel de Conținut

A. Cuvânt al GWP Chairwoman

I. Contextul Global

II. Parteneriatul Global al Apei - GWP

III. Viziunea GWP

IV. Misiunea GWP

V. Scopurile Strategice

Scopul 1: Promovarea sectorului de gospodărire a apei ca un element cheie al dezvoltării naționale durabile

Scopul 2: Cuprinderea elementelor cheie critice ale procesului de dezvoltare durabilă

Scopul 3: Reactualizarea și îmbunătățirea schimbului de informații și al comunicării

Scopul 4.: Consolidarea și extinderea unei rețele mai efective

VI. Elaborarea și operaționalizarea Strategiei cu cele două principale elemente cheie: Organizare și Guvernare

VII. Asigurarea resurselor pentru îndeplinirea Scopurilor GWP

VIII. Programul temporal al schimbărilor necesare

Informatii complementare : Strategia GWP pentru perioada 2009–2013 este rezultatul a mai mult de un an de consultații, inclusiv întrunirile la nivel global ale rețelei ținute la Bahrain și Stockholm în cursul anului 2008. Un Grup de Scriere a draftului Strategiei format din Leanne Burney, Alan Hall și Steven Downey sub coordonarea Secretarului Executiv Interimar Martin Walshe, au elaborat primul text al Strategiei, în consultare cu Grupul Strategic condus de către Chairwoman GWP Letitia A. Obeng și având ca membri pe Luis Garcia și Jean- Francois Donzier din partea Comitetului de Coordonare al GWP, pe Wayne Joseph și Michael Scoullous din partea Chairmanilor Regionali ai Structurilor Regionale ale GWP și pe Roberto Lenton - Chairmanul Comitetului Tehnic al GWP. Strategia a fost construită pe baza recomandărilor Grupului de Finanțare al GWP, și ale Comitetului de Coordonare al GWP și întradevar cuprinde scopurile prezente și viitoare ale Rețelei Globale ale GWP. GWP dorește să mulțumească tuturor partenerilor care au contribuit la dezvoltarea și întocmirea actualei Strategii.

Cuvânt din partea Președintelui

Parteneriatul Global al Apei (GWP) a luat ființă din convingerea clară că trebuia găsită o nouă cale de a face afaceri: calea prin care oamenii construiesc coalitii în scopul găsirii unor soluții de gospodărire a apei ,care să servească binelui public.GWP convoacă, împuternicește și stabilește legături între persoanele responsabile de utilizarea și gospodărirea apei, și îi ajută să lucreze împreună în mod eficient în scopul securității apei.

Parteneriatul s-a extins rapid, deoarece Partenerii au căutat să aplice abordarea managementului integrat al resurselor de apă pentru a optimiza beneficiile economice și sociale. Am învățat multe în ultimii 12 ani. Parteneriate locale, regionale și naționale sunt gata să adopte provocările noi. Dezvoltarea noastră înseamnă să avem o capacitate mai mare și vom putea să-l sprijinim mai puternic pe cei care abordează necesitățile lor privind managementul durabil al apei la nivel local, național, bazinal sau regional.

Parteneriatul contribuie la activitățile de dezvoltare durabilă a apei la toate nivelele. Pe măsură ce am crescut și ne-am maturizat, am menținut o structură ușoară și flexibilă de rețele. Am rămas obiectivi și imparțiali. Am contribuit la procesele de politică internațională, am sprijinit țări și am ajutat comunicarea dintre oameni și organizații din sectoare și grupuri de interes diferite.

Evaluarea Comună Externă GWP a Donatorilor din Martie 2008 furnizează informații valoroase despre ceea ce facem bine și ce ar trebui să facem mai bine. *Evaluarea* declară:

“ Rețeaua a ajuns la punctul în care este capabilă în momentul de față să treacă la pasul următor din evoluția sa – să încurajeze contribuția tuturor membrilor după principiul “ bottom up” (de jos în sus) și să joace un rol mai proeminent și dinamic în procesele de dezvoltare națională; să devină mai puternică printr-o prezență regională mai eficientă și printr-un profil global de excelență tehnică.”

Nu în ultimul rând, Evaluarea recunoaște că ne-am dezvoltat niște sisteme robuste de management financiar și guvernare internă, care îi conving atât pe donatori cât și pe beneficiarii noștri. Totuși, organizațiile tip rețea sunt niște entități noi, care nu sunt ușor de guvernat. Mai avem mult de învățat și de îmbunătățit și vom continua să lucrăm îndeaproape cu numeroșii și diferiții noștri Parteneri la elaborarea Strategiei 2009-2013.

Strategia a fost elaborată într-o perioadă fără precedent de volatilitate economică și financiară, care sporește nesiguranța și amenință dezvoltarea. Urgența pentru acțiune este în creștere. Suntem încântați că putem continua ceea ce a realizat GWP în trecut și să adoptăm

poziția de a contribui la abordarea provocărilor legate de apă, cu care se confruntă lumea astăzi.

Letitia A. Obeng

Președinte al Parteneriatului Global al Apei



Apa este o resursă finită și vulnerabilă.

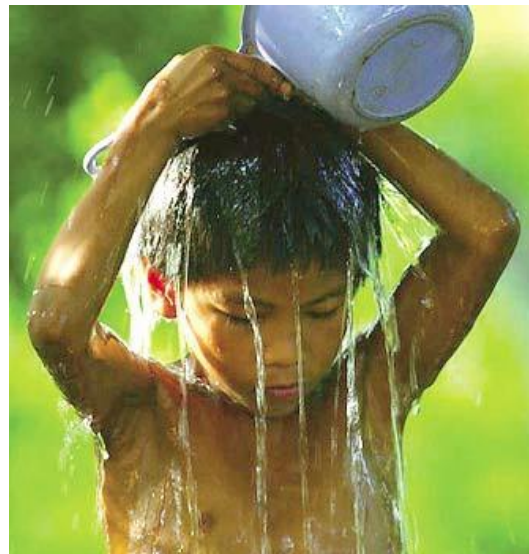
Rata actuală a creșterii populației la nivel mondial înseamnă că tot mai mulți oameni și sectoare economice vor concura pentru apă. Această concurență va fi agravată de o tot mai accentuată lipsă a apei, de stres, poluare și alte amenințări. Până în 2025, trei miliarde de oameni vor trăi în țări expuse stresului privind apa. Multe din aceste țări sunt lipsite de infrastructura și sistemele de gospodărire necesare pentru stocarea, livrarea și utilizarea eficientă a apei. Țările vor continua să se confrunte cu decizii dure privind alocarea apei – cum să echilibreze solicitările competitive din partea gospodăriilor, fermierilor, industriei, ecosistemelor și hidroenergiei – în vederea optimizării utilizării acestei resurse finite. O mai bună guvernare va continua să fie un aspect cheie al gospodării durabile a apei.

Apa distruge, de asemenea.

Multe țări suferă în mod regulat de secetă, inundații, uragane și alte dezastre care distrug vieți, secătuiesc economia și împiedică dezvoltarea. Mai mult, deși multe părți ale globului se bucură de o creștere economică și un trai mai bun, odată cu aceste câștiguri vin și solicitări sporite pentru apă și poluare mai intensă.

I. CONTEXTUL GLOBAL

Apa este condiția vieții. O bună gospodărire a apei promovează progresul economic și social. Totuși, o slabă gospodărire a apei frânează dezvoltarea și oamenii vor suferi. În multe țări prosperitatea provine din investițiile semnificative în infrastructura apei, instituțiile apei și o bună gospodărire a resurselor de apă. Apa susține aproape toate activitățile economice, de la producția alimentară – principalul pilon al multor economii și de mare importanță pentru traiul zilnic – până la producția industrială, energie și transport. Realizarea tuturor Obiectivelor de Dezvoltare ale Mileniului depinde în mare măsură de apă.



Apa are o importanță crucială pentru siguranța alimentelor și un nivel de trai bun.

Creșterea la nivel global a cererii de hrană și bioenergie, precum și creșterea recentă a prețului alimentelor, încetinesc progresul de reducere a sărăciei, în schimb accelerează cererea de apă pentru sectoarele agricol și energetic. Lipsa accesului celor săraci la surse de apă adecvate, sigure și stabile, precum și la o sanitație sănătoasă, limitează opțiunile acestora privind îmbunătățirea traiului. În țările care sunt lipsite de un management al apei, de obicei săracii suferă cel mai mult.

Apa este legată de provocările globale.

Schimbările climaterice reprezintă una din provocările cele mai serioase pe termen lung cu care se confruntă comunitatea mondială. Și cei mai săraci oameni de pe glob vor fi aceia care vor simți efectele cel mai acut. Schimbările climaterice vor afecta ciclul apei, nivelul mărilor și variabilitatea precipitațiilor, și implicit producția agricolă și frecvența și amploarea inundațiilor și secetelor. Apa nu este imună la alte provocări externe și imediate, cum ar fi criza economică și financiară recentă și fluctuațiile de preț ale alimentelor și altor bunuri, iar impactul acestora asupra apei este complex și trebuie înțeles mai bine. Urbanizarea și schimbările demografice, degradarea mediului și lipsa serviciilor de bază sunt alte solicitări cu care se confruntă managerii resurselor de apă. Fără o acțiune promptă, astfel de provocări pot declanșa conflicte între comunități, utilizatorii apei și între națiuni.

Aceste probleme necesită o abordare holistică și coordonată privind alocarea, gospodărirea apei și dezvoltarea – o abordare integrată.

Responsabilitățile fragmentate privind dezvoltarea și gospodărirea resurselor de apă și, mai important, lipsa dialogului, fac imposibil un management durabil. Pentru a beneficia la maxim de un management durabil, sunt esențiale atât dialogul pe orizontală (între diferite sectoare și mediu), cât și dialogul pe verticală (între diferite nivele de autoritate, la nivel politic și decizional). Tot mai multe țări recunosc valoarea îmbunătățirii managementului apei

pentru dezvoltare și caută sprijin să o transpună în realitate.

Unele țări încă trebuie să-și elaboreze politici, legi și planuri adecvate pentru gospodărirea apei și să le lege de prioritățile mai largi de dezvoltare națională. Altele au deja politici și strategii clare, însă nu au voința politică, fondurile sau capacitatea de a acționa în vederea rezolvării problemelor legate de apă. O guvernare slabă, corupția și grupurile de interese care opun rezistență la schimbare exacerbează aceste probleme. Aceste bariere reprezintă o povară grea pentru cei săraci și împiedică progresul către Obiectivele de Dezvoltare ale Mileniului. Strategia GWP pentru 2009-2013 se clădește pe doisprezece ani de învățare, pledoarie, sprijin, dialog și împărtășirea cunoștințelor la nivel global. Strategia va ajuta Partenerii să abordeze managementul apei într-un context de dezvoltare tot mai provocator.



II. PARTENERIATUL GLOBAL AL APEI

Parteneriatul Global al Apei (GWP) este o rețea de acțiune dinamică, nonprofit cu peste 1800 de organizații partenere din lumea întreagă. De la înființarea sa în 1996, preocuparea principală a GWP a fost să sprijine procesele de schimbare socială și economică din țările în curs de

dezvoltare, care să ducă la o gospodărire și dezvoltare durabilă a resurselor lor de apă. Parteneriatul se bucură de sprijinul multor donatori. Contribuțiile din partea guvernelor, precum și contribuțiile voluntare din partea multor parteneri, asigură o abordare coordonată a asistenței și sprijinului privind dezvoltarea.

În ultima decadă, GWP a contribuit cu succes la schimbarea concepției generale privind apa, promovând și aplicând Managementul Integrat al Resurselor de Apă (IWRM). IWRM este un bun public pe care puțini îl consideră ca o perspectivă îngustă, tehnică, cu scop unic. Este bine înțeles că gospodărirea resurselor de apă în mod integrat ne privește pe toți și că trebuie implicată o varietate de “actori sociali” din sectoare diferite ale societății și cu interese economice diferite. Fiind un parteneriat cu mulți factori responsabili, care include agenții guvernamentale, firme private, organizații neguvernamentale, organizații profesionale, grupuri de gen și tineret, și agenții de dezvoltare bi- și multi-laterale, printre altele, rețeaua GWP ocupă un loc aparte prin atragerea tuturor spre dialog și acțiune.

GWP împuternicește, convoacă și face legătura între factorii responsabili. În același timp, Parteneriatul încurajează pe toți să conlucreze mai eficient în vederea asigurării de servicii legate de apă și a gospodării resurselor de apă, pentru a îndeplini obiectivele economice, de echitate și de mediu pe termen scurt și lung. Partenerii GWP formează 13 Parteneriate Regionale ale Apei (RWP) și aproximativ 80 de Parteneriate Naționale ale Apei (CWP). Acestea sunt platforme neutre și inclusive pentru dialog și facilitarea proceselor de schimbare. Parteneriatele Regionale și Naționale se gospodăresc și se guvernează singure, și convoacă factorii responsabili pentru a aborda probleme specifice. Ele produc soluții care sunt adaptate la condițiile locale și totodată sunt informate din experiențele locale și bunele practici din întreaga rețea.

III. VIZIUNEA

Viziunea Parteneriatului Global al Apei este pentru o lume cu apă sigură.

O lume cu apă sigură este vitală pentru un viitor mai bun: un viitor în care există apă suficientă pentru dezvoltarea socială și economică și pentru ecosisteme. O lume cu apă sigură integrează preocuparea pentru valoarea intrinsecă a apei cu gama largă de utilizări pentru supraviețuirea umană și bunăstare.

O lume cu apă sigură ține sub control puterea productivă a apei și minimizează forța sa distructivă. Este o lume în care fiecare persoană are apă suficientă și disponibilă pentru a duce o viață curată, sănătoasă și productivă. Este o lume în care comunitățile sunt protejate împotriva inundațiilor, secetelor, eroziunii solului și bolilor transmise prin apă. Siguranța apei mai înseamnă abordarea protejării mediului și a efectelor negative ale unei proaste gospodării, care va deveni mai provocatoare pe măsură ce crește variabilitatea climaterică.



O lume cu apă sigură reduce sărăcia, promovează educația și ridică standardul de viață. Este o lume în care există o calitate a vieții îmbunătățită pentru toți, în special pentru cei mai vulnerabili – de obicei femeile și copiii – care beneficiază cel mai mult de pe urma unei bune guvernări a apei. GWP crede că o abordare integrată a gospodăririi resurselor mondiale de apă constituie cea mai bună cale pentru a urma această viziune – o viziune care cuprinde viața în totalitatea ei.

IV MISIUNEA

Misiunea Parteneriatului Global al Apei este de a sprijini dezvoltarea și gospodărirea durabilă a resurselor de apă la toate nivelurile.

Rețeaua de acțiune a GWP furnizează cunoștințe și construiește capacitatea pentru a îmbunătăți gospodărirea apei la toate nivelurile: global, regional, național și local. Parteneriatul ajută țările să stabilească legături între planificarea resurselor de apă și operații la scară diferită – transfrontalieră, regională, bazinală, națională și locală – astfel încât acțiunile să fie coerente și durabile. În loc să adopte abordarea tradițională de dezvoltare în care proiectele nu sunt de obicei legate între ele, GWP lucrează cu numeroși factori responsabili cheie pentru a proiecta abordări strategice de îmbunătățire a gospodăririi apei. Acest lucru construiește capacitatea locală pe termen lung. GWP nu operează singur; abordarea sa în sistem de rețea furnizează un mecanism pentru acțiuni coordonate și adaugă valoare activității multor altor parteneri cheie pentru dezvoltare.

GWP își ia principiile călăuzitoare din declarațiile de la Dublin și Rio (1992), din Adunarea Mileniului (2000), care a dat naștere la Obiectivele de Dezvoltare ale Mileniului, și din Planul de Acțiune al Summit-ului Mondial privind Dezvoltarea Durabilă (2002), care a stabilit o țintă pentru pregătirea IWRM și a planurilor de Eficientizare a Apei. În timp, GWP a adaptat și elaborat aceste principii pentru a reflecta înțelegerea internațională privind “gospodărirea echitabilă și eficientă și utilizarea durabilă a apei”. Principiile călăuzitoare sunt:

- § Apa proaspătă este o resursă finită și vulnerabilă, esențială în susținerea vieții, dezvoltării și mediului.
- § Dezvoltarea și gospodărirea apei trebuie să se bazeze pe o abordare participativă, care implică utilizatorii, planificatorii și creatorii politici la toate nivelurile.
- § Femeile joacă un rol central în furnizarea, gospodărirea și protejarea apei.
- § Apa este un bun public și are valoare socială și economică în toate utilizările sale competitive.
- § Managementul integrat al resurselor de apă se bazează pe gospodărirea echitabilă și eficientă și utilizarea durabilă a apei și recunoaște că apa este o parte integrantă a ecosistemului, o resursă naturală, și un bun social și economic, a cărui cantitate și calitate determină natura utilizării sale.

Valorile de bază ale GWP unesc partenerii și sunt de importanță majoră în urmărirea misiunii sale. Principala cerință de participare este ca Partenerii să fie de acord să adere la valorile de bază. Partenerii GWP, precum și toate entitățile regionale ale GWP, sunt de acord să lupte pentru inclusivitate, deschidere, transparență, respect, sensibilitate de gen și solidaritate. Acestea sunt valorile noastre de bază. GWP așteaptă de la toți Partenerii să le aplice, adunând la un loc, dacă este necesar, un grup cât mai mare de factori responsabili pentru realizarea misiunii noastre. Valorile susțin dialogul dintre oameni cu interese și concepții diferite, și întăresc statutul de neutralitate și credibilitatea GWP. Solidaritatea se află în centrul acțiunilor de dezvoltare ale GWP și este esențială pentru angajamentul nostru față de cei săraci și dezavantajați.



V. OBIECTIVELE STRATEGICE

GWP este o rețea globală și deoarece lucrează la toate nivelurile, Strategia noastră trebuie să specifice atât ceea ce va asigura GWP prin rețeaua sa, și totodată să furnizeze o direcție strategică pentru organismele regionale semiautonome ale GWP. Această Strategie stabilește parametrii călăuzitori și obiectivele strategice pentru rețea. În acest cadru, Parteneriatele GWP Regionale și Naționale, Secretariatul GWP și Comitetul Tehnic (TEC), pe baza nevoilor și priorităților circumscripțiilor pe care le servesc, vor proiecta propriile lor strategii și planuri de activitate anuale în vederea realizării obiectivelor strategice.

Strategia Globală furnizează astfel direcția strategică pentru întreaga rețea, însă recunoaște că nu este posibil să stabilească indicatori detaliați pentru regiuni atât de diferite ca Africa de sud, America de Sud sau China. Fiecare Parteneriat Regional al Apei și-a elaborat propria Strategie Regională care specifică rezultatele de detaliu proprii caracteristicilor și priorităților fiecărei regiuni. Strategiile Regionale conțin cei mai potriviți indicatori pentru monitorizarea și evaluarea progresului către obiectivele strategice. Strategiile Globale și Regionale sunt astfel complementare și sunt implementate prin planuri anuale de activitate.

REGIUNILE GWP



Pentru ducerea la îndeplinire a Strategiei, GWP va lucra cu mulți alți actori, atât locali cât și internaționali, pentru a furniza sprijin guvernelor care sunt în cele din urmă răspunzătoare pentru implementare, dar nu au resurse suficiente pentru a acționa singure. În acest context, GWP sprijină implementarea proceselor de schimbare prin mobilizarea sprijinului, prin coordonarea între diferite discipline și grupuri de interese sectoriale, prin procese de facilitare și conștientizare, precum și prin împărtășirea cunoștințelor și dezvoltarea capacităților locale. Astfel, GWP generează schimbarea și promovează implementarea acțiunilor care îmbunătățesc gospodărirea și dezvoltarea resurselor de apă.

Strategia pentru 2009 – 2013 acoperă perioada până în 2015, data țintă pentru Obiectivele de Dezvoltare ale Mileniului. Partenerii GWP și-au luat angajamentul să ajute la realizarea țintelor stabilite pe plan mondial, evidențiate în Declarația Mileniului.

Această Strategie va întări eforturile lor. Fiecare obiectiv strategic promovează echitatea socială, eficiența economică și durabilitatea mediului, prin îmbunătățirea modului în care este gospodărită și dezvoltată apa ca resursă.

O consultare la nivelul întregii rețele din anul 2008 a generat patru obiective strategice care vor fi urmărite de Parteneriat în perioada 2009 – 2013. Partenerii GWP susțin toate cele patru obiective. Toate sunt la fel de semnificative. Obiectivele includ (1) **un obiectiv operațional**, (2) **un obiectiv de susținere**, (3) **un obiectiv de cunoaștere** și (4) **un obiectiv de parteneriat**. Pentru fiecare obiectiv, GWP identifică rezultatele pe care le va urmări și strategia pe care o va urma. GWP își va concentra contribuțiile și activitatea pe aspecte specifice ale problemelor evidențiate în cele patru obiective.

OBIECTIVELE STRATEGICE 2009 - 2013

OBIECTIVUL 1: Promovarea apei ca o parte esențială a dezvoltării naționale durabile. Acest obiectiv se concentrează pe îmbunătățirea gospodăririi resurselor de apă, pe punerea în practică a IWRM pentru a ajuta țările în dezvoltarea lor și la securitatea apei, evidențiind o abordare integrată, o bună guvernare, infrastructură corespunzătoare și finanțare durabilă.

Rezultatul 1a

Acolo unde există politici și planuri, guvernele le vor încorpora în procesele de dezvoltare națională și le vor implementa cu sprijin din afară.

Rezultatul 1b

Acolo unde nu există politici și planuri sau nu sunt adecvate, guvernele le vor elabora, le vor încorpora în procesele de dezvoltare națională și le vor implementa cu sprijin din afară.

Rezultatul 1c

Actorii neguvernamentali, inclusiv GWP, societatea civilă și agențiile externe de sprijin, vor conlucra pentru a construi capacități locale și vor ajuta guvernele să-și implementeze politicile și planurile.

OBIECTIVUL 2: Abordarea provocărilor critice de dezvoltare. Acest obiectiv se concentrează pe contribuția la și sprijinirea soluțiilor pentru provocările critice privind securitatea apei, cum ar fi schimbările climatice, creșterea urbanizării, producția de alimente, conflictele legate de resurse și alte provocări, pe măsură ce apar.

Rezultatul 2a

Politicienii la nivel național și regional, organizațiile civice, managerii apei și agențiile internaționale de dezvoltare iau în considerare legăturile dintre apă și schimbările climatice, și elaborează soluții pentru adaptarea gospodăririi resurselor de apă la schimbările climatice.

Rezultatul 2b

Politicienii la nivel național și regional, organizațiile civice, managerii apei și agențiile internaționale de dezvoltare vor aborda provocările critice de dezvoltare, în special siguranța alimentelor, urbanizarea și rezolvarea conflictelor.

Rezultatul 2c

Actorii internaționali și procesele politice multilaterale acționează cu o înțelegere mai clară a opțiunilor disponibile pentru abordarea provocărilor emergente și existente cu care se confruntă resursele de apă, prin contribuții intelectuale obiective și incisive din partea GWP și a partenerilor săi.

OBIECTIVUL 3: Întărirea împărtășirii cunoștințelor și a comunicării. Acest obiectiv se concentrează pe dezvoltarea capacității de împărtășire a cunoștințelor și de promovare a unei culturi dinamice de comunicare, în scopul susținerii unei mai bune gospodăririi a apei.

Rezultatul 3a

Entitățile globale, precum agențiile ONU, agențiile multi-și bi-laterale și lumea corporațiilor sunt mai bine informate prin diseminarea cunoștințelor GWP privind problemele legate de gospodărirea resurselor mondiale de apă.

Rezultatul 3b

Factorii responsabili, inclusiv guvernele, ministerele de finanțe și ale planificării, ONG-urile, sectorul privat și tineretul, au acces mai bun la cunoștințe relevante și practice, și o mai bună capacitate de împărtășire a acestor cunoștințe.

Rezultatul 3c

GWP imprimă o cultură a comunicațiilor în cadrul Parteneriatului, și factorii responsabili la toate nivelele preiau informații strategice și mesaje esențiale.

OBIECTIVUL 4: Construirea unei rețele mai eficiente. Acest obiectiv se concentrează pe sporirea puterii și eficienței rețelei prin parteneriate mai trainice, o guvernare mai bună, măsurarea performanței pentru a facilita învățarea și durabilitatea financiară.

Rezultatul 4a

GWP întărește și construiește capacitatea RWP-urilor astfel încât să-și poată îndeplini mai eficient planurile de activitate și să furnizeze sprijin Parteneriatelor Naționale ale Apei.

Rezultatul 4b

Organizația GWP și Parteneriatele Regionale ale Apei sunt supuse unui proces de schimbare pentru a îmbunătăți organizarea și managementul, și de eficientizare a structurilor financiare, administrative și de guvernare în cadrul Parteneriatului. GWPO și RWPs încorporează în totalitate o abordare de Urmărire a Rezultatelor ca o modalitate de a planifica, monitoriza și evalua succesul planurilor anuale de activitate.

Rezultatul 4c

GWPO, RWPs și Parteneriatele Naționale ale Apei accesează surse noi și diverse de finanțare pentru activitățile GWP în paralel cu creșterea finanțării din sursele tradiționale.



Obiectivul 1: Promovarea apei ca o componentă de bază a dezvoltării naționale durabile

Acest obiectiv se concentrează pe îmbunătățirea gospodăririi resurselor de apă, punerea în practică a IWRM pentru a ajuta țările în dezvoltare și siguranța apei, punând accent pe abordarea integrată, o bună guvernare, infrastructură adecvată și finanțare durabilă.

Rezultatul 1a

Acolo unde există politici și planuri, guvernele le încorporează în procesele de dezvoltare națională și le implementează cu sprijin din afară.

Rezultatul 1b

Acolo unde nu există politici și planuri sau nu sunt viabile, guvernele le elaborează, le încorporează în procesele de dezvoltare națională și le implementează cu sprijin din afară.

Rezultatul 1c

Actorii neguvernamentali, inclusiv GWP, societatea civilă și agențiile externe de sprijin, conlucrează pentru a construi capacitățile locale și ajută guvernele să implementeze politicile și planurile lor.

Strategia de realizare a Obiectivului 1

GWP a susținut cu succes abordarea integrată a managementului apei și a susținut țările în vederea pregătirii planurilor IWRM cerute de Summit-ul Mondial privind Dezvoltarea Durabilă din 2002. Totuși mai sunt încă multe de făcut pentru a face aceste planuri bine intenționate să fie operabile. Lumea se confruntă cu multe probleme persistente legate de apă, și în special cu îndeplinirea Obiectivelor de Dezvoltare ale Mileniului și crearea unui mediu propice pentru o mai bună gospodărire a resurselor. Conform *Raportului ONU privind Starea Apei despre IWRM și Planurile de Eficientizare a Apei (2008)*, 68 % din țările dezvoltate, dar numai 38% din țările în curs de dezvoltare au planuri IWRM finalizate sau în curs de finalizare iar progresul înregistrat de planurile de eficientizare a apei este încă și mai întârziat.

GWP va adopta o abordare în două direcții. Pentru țările avansate în privința planificării, GWP va folosi abordarea integrată pentru a ajuta la implementarea planurilor. GWP va accentua

angajamentul și construirea capacității pe plan local pentru gospodărirea apei și punerea în practică a politicilor. Dezvoltarea în continuare a Instrumentelor GWP va juca un rol important în sprijinirea guvernelor de trecere de la planificare la aplicare. Pentru acele țări care nu au încă politici și planuri, însă doresc să le dezvolte, GWP va acorda sprijin în procesul de dezvoltare și, în același timp, va sprijini construirea capacității acestora de a implementa acele planuri.

Un element cheie al acestui obiectiv va fi de a încorpora siguranța apei în planurile naționale de dezvoltare, precum strategiile de reducere a sărăciei și cadrele complete de dezvoltare. În acest scop, GWP va demonstra necesitatea unirii responsabilităților și intereselor instituționale fragmentate privind apa, precum finanțele, planificarea, agricultura, energia, turismul, industria, educația și sănătatea. O parte critică a strategiei va fi angajarea și influențarea acelor ministere, afaceri, actori ai societății civile și ai altor sectoare care utilizează apa în vederea realizării obiectivelor lor de dezvoltare. Aceasta va ajuta la creșterea profilului politic al apei, la îmbunătățirea politicilor și creșterea alocațiilor bugetare.



Argumentele economice și sociale sănătoase influențează factorii de decizie. Aceasta înseamnă că GWP trebuie să demonstreze de ce este importantă o mai bună gospodărire a resurselor de apă pentru dezvoltare. Parteneriatul înțelege că punerea pe hârtie a unor planuri nu va rezolva problemele apei. Ceea ce contează este cât de realiste sunt aceste planuri, girul politic pe care îl au, ce fonduri sunt disponibile pentru implementarea acestora, și cât de mult contribuie la prioritățile de dezvoltare, la reducerea sărăciei și la sănătatea mediului. În mod specific, GWP va acorda sprijin în următoarele zone la nivel regional și național și nu numai.

Îmbunătățirea sprijinului pentru gospodărirea apei prin procese naționale: În țările care încă nu au pregătit și implementat politici și planuri de dezvoltare mai eficiente a apei, GWP va facilita participarea și dialogul mai multor factori responsabili.

Rețeaua va împărtăși cele mai bune practici în cadrul regiunilor și între țări pentru a sprijini gospodărirea resurselor de apă în scopul realizării siguranței apei.

Îmbunătățirea sistemelor de guvernare: GWP are o rețea largă internațională și expertiză semnificativă în privința gospodării resurselor de apă. Lucrând în parteneriat cu alții, precum UNDP, GWP va profita de aceste puncte tari pentru a sprijini îmbunătățirile aduse mediilor instituționale, ceea ce va permite o abordare integrată a gospodării resurselor de apă. GWP va sprijini agențiile guvernamentale în elaborarea cadrelor legale și legislative, în câștigarea credibilității acestora și a alocării de resurse. În plus, GWP va fi o „voce” pentru ceilalți factori responsabili. Deoarece alocarea și gospodărirea resurselor de apă trebuie planificată și implementată la niveluri administrative diferite și în limite hidrologice specifice, GWP va face mai mult pentru a sprijini alinierea sistemelor de guvernare și a lega abordările administrative și la nivel de bazin. Acest fapt va întări capacitățile instituționale și va îmbunătăți coordonarea și coerența. GWP va colabora și cu Rețeaua de

Integritate a Apei pentru a ajuta la reducerea corupției din sectorul apei.



Îmbunătățirea infrastructurii apei:

Împreună cu reforma instituțională, există o nevoie critică, mai ales în țările mai sărace, de a dezvolta și gospodări o infrastructură a apei corespunzătoare și durabilă. GWP va identifica punctele de intrare și va susține dialogurile dintre factorii responsabili pentru a ajuta guvernele și entitățile regionale să investigheze opțiunile cost-eficiente și potrivite pentru infrastructură, care vor fi în beneficiul tuturor. GWP va căuta oportunități de cointerese a factorilor responsabili și va contribui la dialogul permanent dintre guverne, băncile regionale de dezvoltare și alte instituții, în scopul extinderii infrastructurii apei și al asigurării că se utilizează o abordare IWRM în dezvoltarea infrastructurii apei.

Îmbunătățirea finanțării pentru gospodărirea apei:

O mare atenție a fost acordată finanțării pentru utilizarea apei. Totuși, se cunoaște puțin despre finanțarea gospodării resurselor de apă, în ciuda nesigurății tot mai mari, datorită insuficienței apei, a poluării, a schimbărilor climatice și a altor amenințări. *Lucrând cu parteneri precum OECD și EUWI-FWG, GWP va construi capacitatea de finanțare și dezvoltare a gospodării resurselor de apă, și va demonstra totodată legătura directă dintre acestea și o bună guvernare a apei.* Aceasta va include construirea unor legături puternice între experții apei și experții financiari în vederea depistării unor investiții insuficiente și a irosirii fondurilor restrânse.

Facilitarea cooperării transfrontaliere:

Apele de suprafață și subterane nu respectă granițele politice. Aceasta înseamnă că statele trebuie să coopereze pentru a gospodări apa. Trebuie să împartă responsabilitățile pentru gospodărirea apei, protejarea calității apei, gospodărirea debitelor de mediu și promovarea armoniei dintre state. În unele cazuri, organizațiile bazinale asigură o structură instituțională pentru funcții precum coordonarea luării deciziilor, stabilirea mecanismelor de alocare a apei, reducerea poluării apei, și intervențiile în caz de inundații și secetă. Politicile și planurile naționale bune constituie premisele unei cooperări serioase privind apele transfrontaliere, inclusiv acviferele comune, deseori neglijate. Adoptând abordarea beneficiilor comune, GWP va sprijini procesele regionale și va lucra cu organizațiile și inițiativele regionale, precum ASEAN, SADC și ECOWAS. GWP va lucra de asemenea și cu alți parteneri, precum Banca Mondială și UNWater, inclusiv GEF, pentru a contribui la inițiativele existente din toate regiunile, de la Râul Galben până la Bazinul Nilului, venind în sprijinul proceselor de cooperare, în vederea transformării apelor comune într-o forță pentru dezvoltarea economică regională.

Monitorizarea progresului privind IWRM:

Prin eforturi de colaborare, de exemplu cu UNWater Task Force, GWP va ajuta la dezvoltarea și punerea în practică a unui set

robust de indicatori pentru monitorizarea și raportarea progresului și beneficiilor înregistrate în implementarea abordării IWRM la scară diferită. Introducerea unui astfel de cadru va ajuta la stabilirea țintelor, urmărirea progresului și la furnizarea feedback-ului privitor la eficiența unei mai bune gospodării a resurselor de apă.

Rezultatul 2b

Politicienii la nivel național și local, organizațiile civice, managerii apei și agențiile internaționale de dezvoltare abordează provocările critice de dezvoltare, în special siguranța alimentelor, urbanizarea și rezolvarea conflictelor.



Obiectivul 2: Abordarea provocărilor critice de dezvoltare

Acest obiectiv se concentrează pe contribuția la și susținerea unor soluții pentru provocările critice privind securitatea apei, cum ar fi schimbările climaterice, creșterea urbanismului, producția alimentară, conflicte legate de resurse și alte provocări, pe măsură ce apar.

Rezultatul 2a

Politicienii la nivel național și regional, organizațiile civice, managerii apei și agențiile internaționale de dezvoltare țin cont de legăturile dintre apă și schimbările climaterice, și elaborează soluții pentru adaptarea gospodării resurselor de apă la schimbările climaterice.

Rezultatul 2c

Actorii internaționali și procesele politice multilaterale lucrează cu o înțelegere mai clară a opțiunilor disponibile de abordare a provocărilor curente sau emergente cu care se confruntă resursele de apă, prin contribuții intelectuale obiective și incisive din partea GWP și a partenerilor săi.

Strategia pentru realizarea Obiectivului 2

În perioada ultimei Strategii a GWP, parteneriatul a învățat că problemele critice privind dezvoltarea pot furniza un punct de plecare pentru inițierea acțiunii de abordare a problemelor legate de gospodărirea apei. De exemplu, creșterea prețului alimentelor nu numai că amenință progresul privind reducerea sărăciei, ci duce și la creșterea cererii de apă pentru producția agricolă. Deci gospodărirea apei reprezintă un element crucial al acestor probleme de dezvoltare. GWP va profita de aceste oportunități strategice pentru a promova schimbarea. GWP va răspunde tot mai mult la apelurile de facilitare a dialogului, de asigurare a

înțelegerii sau de abordare a unor poziții politice în aceste probleme. GWP va ajuta la elaborarea soluțiilor prin implicarea unor factori responsabili extrem de diverși, atât din interiorul, cât și din afara sectorului apei, la dialog. GWP va lucra pentru a demonstra rolul apei în rezolvarea provocărilor critice de dezvoltare și va furniza sprijin tehnic în acest sens.

Parteneriatul va dezvolta o capacitate tehnică mai mare, mai mult capital intelectual și parteneriate strategice pentru a răspunde la problemele identificate mai jos. Cei mai mulți parteneri GWP văd adaptarea la problemele climatice ca o problemă serioasă de dezvoltare pe termen lung, și astfel acesta va fi un punct de concentrare. Capacitatea tehnică și intelectuală la nivel regional va fi întărită astfel încât sprijinul să poată fi adaptat la nevoile locale. Parteneriatele Regionale ale Apei vor conlucra strâns cu Comitetul tehnic în vederea îmbinării cunoștințelor locale cu cele tradiționale în consultanța tehnică. În același timp, acestea vor accentua și vor întări capacitatea de colaborare a GWP cu toate sectoarele, dincolo de granițele politice și la toate nivelele. Pe măsură ce crește capacitatea tehnică a Parteneriatelor Regionale ale Apei, rețeaua va fi capabilă să răspundă mai rapid la provocările emergente de dezvoltare. O abilitate mărită de a răspunde rapid va întări calitatea de lider intelectual al GWP la nivel național, regional și global.

GWP își va exercita rolul de lider la nivel global. GWP va oferi sprijin tehnic pentru a ajuta toate nivelele Parteneriatului să propună soluții potrivite pentru provocările cu care se confruntă managerii apei pe măsură ce abordează probleme critice la nivel global. În particular, GWP va contribui la găsirea unor soluții pentru cele patru probleme discutate mai jos la nivel global, național și regional.

Adaptarea la schimbările climatice

Schimbările climatice reprezintă cea mai gravă amenințare pe termen lung privind dezvoltarea, cu care se confruntă această generație și cele viitoare. Prin alterarea ciclului hidrologic, schimbările climatice vor exacerba problemele

privind gospodărirea apei, cu care se confruntă deja țările. Schimbările climatice vor avea consecințe semnificative, adesea dramatice – nivelul mai ridicat al oceanelor, precipitații variabile, secete și inundații mai frecvente și de mai mare intensitate, precum și deșertificarea rapidă. Riscurile legate de schimbările climatice împiedică dezvoltarea agriculturii. Ele reprezintă o provocare majoră pentru gospodărirea resurselor naturale, precum și o barieră în calea tranziției de la sărăcie la prosperitate. GWP va promova o mai bună gospodărire a apei, o infrastructură „rezistentă la climă” și adaptarea, acestea fiind considerate cele mai bune căi de reducere a impactului schimbărilor climatice, menținând totodată dezvoltarea socioeconomică. GWP recunoaște că sunt mulți actori implicați în diferitele aspecte ale schimbărilor climatice și astfel se va concentra pe contribuția la activitatea de adaptare în ceea ce privește resursele de apă. GWP va oferi consiliere și



îndrumare practică, relevantă la nivel de regiuni, privind adaptarea la schimbările climaterice, astfel încât să devină o parte integrantă a abordărilor actuale și viitoare privind gospodărirea resurselor de apă. În acest sens, GWP va conlucra cu Banca Mondială, Centrul de Coordonare UNEP la DHI, UN Water Task Force privind Apa și Schimbările Climaterice, și cu Programul Cooperativ pentru Climă și Apă. GWP va căuta de asemenea să intensifice alianțele cu organizațiile cheie care se ocupă cu prioritate de problemele schimbărilor climaterice, inclusiv Institutul Internațional de Cercetare pentru Climă și Societate (IRI).

pentru a satisface nevoile de mâine. În plus, deoarece 60% din agricultura din țările în curs de dezvoltare este alimentată de ploaie, este de asemenea important să se pună accent pe producția de alimente produse cu apă de ploaie. În acest sector, GWP va lucra cu sistemul CGIAR, în special cu Institutul Internațional de Gospodărire a Apei (IWMI) pentru a facilita adoptarea recomandărilor care reies din Evaluarea Completă a Gospodării Apei din Agricultură și din Programul Provocărilor privind Apa și Alimentația.

Abordarea problemei urbanizării: Azi, 50% din populația lumii locuiește în zone urbane, și, odată cu modificările demografice caracterizate prin



Realizarea siguranței alimentare:

Producerea unei cantități suficiente de hrană pentru o persoană pentru o zi necesită aproximativ 3000 litri de apă – sau aproximativ un litru pe calorie. Dacă comparăm cu cei 2-5 litri necesari pentru băut, este clar că apa pentru producerea alimentelor reprezintă o problemă critică pe măsură ce populația și bunăstarea cresc. Relația comerț-hrană-apă și apa virtuală reprezintă probleme semnificative în ceea ce privește apa pentru producția alimentară. GWP recunoaște importanța angajării în sectorul agricol și va propune negocieri între mulți factori responsabili în vederea schimbării modului de gândire al factorilor de decizie privind apa și agricultura. De exemplu, trebuie îmbunătățită productivitatea apei. Tehnologiile de irigare de ieri trebuie adaptate și modernizate

migrarea masivă către orașe, până în anul 2025 se prevede ca procentul să ajungă la 60%. Gospodărirea apei urbane și a apei uzate reprezintă o amenințare serioasă în majoritatea țărilor în curs de dezvoltare. Majoritatea orașelor sunt incapabile să extindă serviciile de apă de bază sau să facă față competiției tot mai mari dintre utilizatori. Date fiind tendințele de urbanizare, nevoia de a îmbunătăți gospodărirea apei și a deșeurilor în orașe este urgentă. Însă, acest lucru trebuie să ia în considerare impactul asupra unei zone vaste, atât în aval și în amonte, cât și dincolo de granițele bazinului și acviferului. Ca o parte a acestui efort, GWP va continua activitatea sa împreună cu Parteneriatele Operatorilor de Apă ai UN-Habitat, accentul fiind pus pe gospodărirea „apei uzate” ca element esențial al gospodării generale a apei.

Rezolvarea conflictelor: Dezvoltarea va mări riscul conflictelor serioase privind apa, precum și impactul negativ asupra celor săraci și vulnerabili pe care îl vor avea aceste conflicte. Cererea de apă, degradarea resurselor de apă, variabilitatea climaterică și conflictele sectoriale și dintre rural și urban privind apa sunt toate în creștere și vor exacerba disputele deja serioase. GWP va sprijini dialogurile care pun accentul pe negociere și compromis și care permit factorilor responsabili să gândească și să facă alegeri care vor rezulta în beneficii optime pentru toți. GWP va lucra cu alte organisme, precum UNDP, Centrul UNESCO pentru Legea Apelor, Politică și Științe și organizațiile regionale, pentru a înțelege mai bine conflictele legate de apă și să elaboreze scenarii obiective și realiste de rezolvare a conflictelor pentru a-i ajuta pe politicieni în luarea deciziilor.

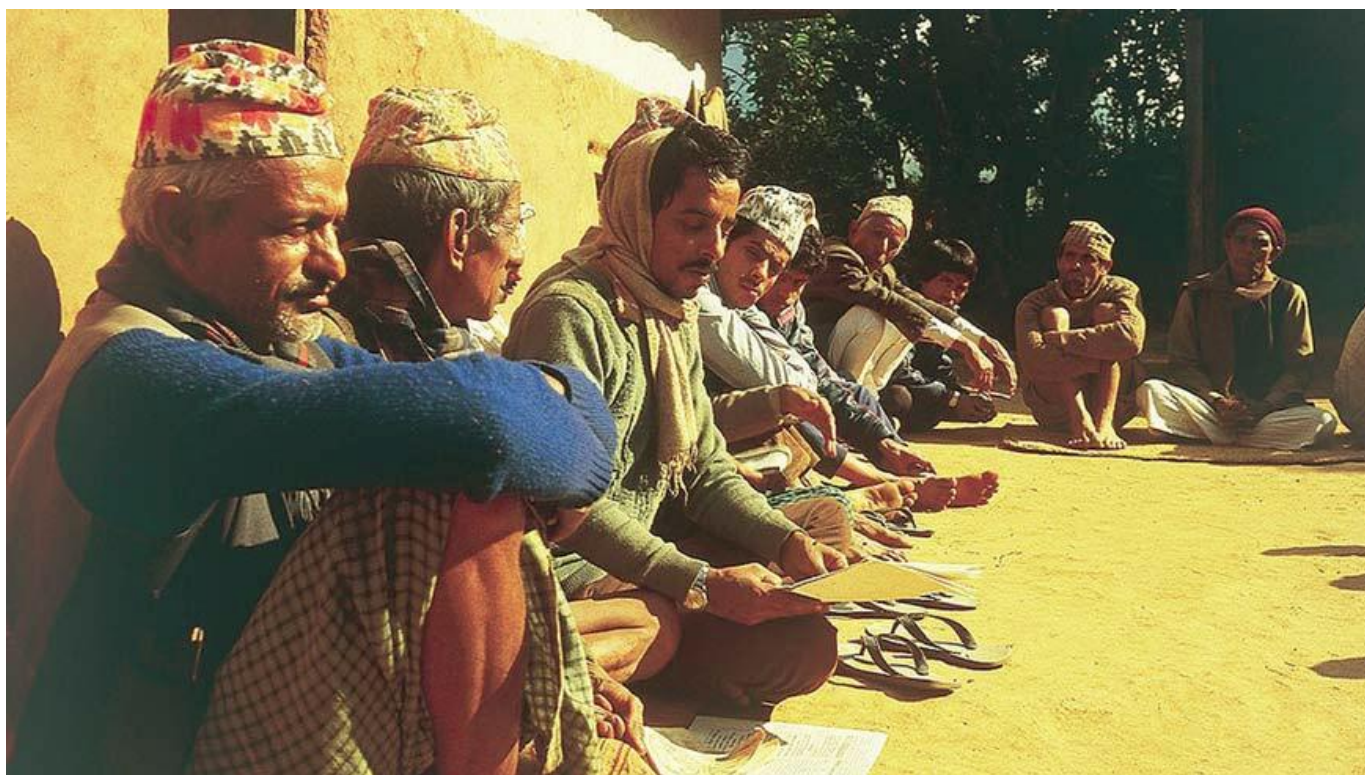
dinamice privind comunicațiile, în scopul sprijinirii mai eficiente a gospodăririi apei.

Rezultatul 3a

Entitățile la nivel global, precum agențiile ONU, organismele multi și bilaterale, precum și lumea corporațiilor vor fi mai bine informate prin diseminarea cunoștințelor GWP privind problemele legate de gospodărirea resurselor de apă ale lumii.

Rezultatul 3b

Factorii responsabili, inclusiv guvernele, ministerele de finanțe și de dezvoltare, ONG-urile, sectorul privat și al tineretului, vor avea un acces mai bun la cunoștințele relevante și practice, și o capacitate mai mare de împărtășire a acelor cunoștințe.



Obiectivul 3: Întărirea răspândirii informației și a mijloacelor de comunicare

Acest obiectiv se concentrează pe dezvoltarea capacității de împărtășire a informațiilor și de promovare a unei culturi

Rezultatul 3c

GWP induce o cultură a comunicațiilor în cadrul Parteneriatului și factorii responsabili la toate nivelele preiau informațiile strategice și mesaje cheie.

Strategia de realizare a Obiectivului 3

GWP a adus contribuții conceptuale și tehnice la gospodărirea apei și dezvoltarea durabilă la nivele globale, regionale și naționale. Rețeaua a pus o bază intelectuală puternică pentru managementul integrat al resurselor de apă în publicații despre probleme precum adaptarea la schimbările climatice, dezvoltarea infrastructurii, organizațiile bazinale și finanțarea. Seria *Schimbărilor Catalizatoare*, pregătită de Comitetul Tehnic, susține țările în utilizarea abordării IWRM. Rolul educațional și promoțional al GWP a dus la schimbări ale politicilor și legislațiilor.

GWP va implementa o strategie comprehensivă privind mijloacele de comunicare care se construiește pe baza sa de cunoștințe și extinde la scară mai largă promovarea apei, care va cuprinde dezvoltarea socială și economică. În acest scop, GWP va dezvolta două zone interrelaționate: cultura internă de comunicare și mijloacele de comunicare ale Parteneriatului prin discursuri la nivel global, precum și regional, național și local. Mai jos sunt evidențiate elementele specifice ale strategiei de realizare a Obiectivului 3.

Capacitatea de comunicare: GWP va construi și va întări capacitatea de comunicare în cadrul rețelei. Aceasta înseamnă să se integreze comunicațiile în activitățile programului de la bun început, astfel încât programele să genereze și să disemineze informațiile adecvate atât pe plan intern cât și pe plan extern. GWP își va modela cultura de comunicare internă pentru a îmbunătăți dialogul și a împărtăși lecțiile mai eficient printre partenerii la nivel regional și național. Aceasta înseamnă să se găsească modalități de facilitare a împărtășirii cunoștințelor, experiențelor și informațiilor la nivelul întregii rețele. Comunicarea reprezintă o activitate la nivelul întregii rețele care facilitează realizarea tuturor celor patru obiective strategice și a misiunii generale a GWP. GWP va încuraja pe fiecare Partener din rețea să fie un bun comunicator, care să multiplice transparența și eficiența rețelei.

Extinderea comunicării: GWP va ajuta oamenii să realizeze că împărtășirea informațiilor între departamente, regiuni și partenerii de cooperare va întări rețeaua și va mări contribuția sa pe plan mondial. Pe lângă informarea sectorului apei, aceasta va implica angajarea în relații cu alte ministere, precum cel de finanțe și al planificării, și cu ONG-uri de bază, ca Transparency Internațional. În particular, mesajele vor fi îndreptate spre un public din afara comunității apei în scopul conștientizării și al înțelegerii importanței pe care o are apa pentru utilizatori sau utilizatori abuzivi din alte sectoare. Aceasta va însemna o colaborare cu lumea afacerilor, de exemplu prin Forumul Economic Mondial și Consiliul Mondial al Afacerilor privind Dezvoltarea Durabilă.



Împărtășirea cunoștințelor: Pe lângă modelarea culturii de comunicare internă în scopul încurajării Partenerilor de a se perfecționa în privința împărtășirii cunoștințelor și în comunicare, GWP va dezvolta produse, servicii și platforme care să faciliteze comunicarea. GWP va facilita legătura dintre Comitetul Tehnic și celelalte canale de cunoștințe ale GWP (precum Toolbox, și Parteneriatele Naționale și Regionale), precum și cu Partenerii colaboratori, inclusiv grupurile de tineret și educație. Realizarea legăturii dintre furnizorii de cunoștințe și cei care au nevoie de

cunoștințe va asigura faptul că GWP generează produse și servicii care fac împărtășirea de cunoștințe mai eficientă. ToolBox-ul GWP va avea un rol central în acest efort. GWP va extinde influența sa de lider intelectual, producând ghiduri practice, împărtășind lecțiile în diferite țări și regiuni, și utilizând metode adecvate de comunicare în scop de promovare, feedback și monitorizare a rezultatelor.

Mesaje strategice: GWP are o reputație solidă în domeniul apei. Însă, pentru a plasa rețeaua în sfera mai largă a dezvoltării și dincolo de aceasta, este necesară o concentrare mai deliberată pe raportarea realizărilor (și a proceselor și activităților care contribuie la cele realizări). Inspirându-se din expertiza Parteneriatului, GWP *își va intensifica eforturile de a identifica – și a elabora răspunsuri de politică la – amenințările critice privind dezvoltarea care afectează sau sunt afectate de gospodărirea resurselor de apă.* Bogăția de informații create de rețea va fi formulată și pusă la dispoziția unui public relevant și influent, precum Parteneri sponsori, politicieni, mass media și alții care au un rol strategic în îndeplinirea misiunii GWP:

Obiectivul 4: Construirea unei rețele mai eficiente

Acest obiectiv se concentrează pe întărirea rezistenței și eficienței rețelei prin parteneriate mai puternice, o bună guvernare, măsurarea performanței pentru a sprijini învățarea și sustenabilitatea financiară.

Rezultatul 4a

GWP întărește și construiește capacitatea Parteneriatelor Regionale ale Apei astfel încât acestea să-și poată îndeplini mai eficient planurile de activități, și să asigure sprijin Parteneriatelor Naționale ale Apei.

Rezultatul 4b

Organizația Parteneriatul Global al Apei și Parteneriatele Regionale ale Apei sunt supuse unui proces de schimbare în vederea îmbunătățirii organizării și managementului, și a eficientizării structurilor financiare, administrative și de guvernare în cadrul



Parteneriatului. GWPO și RPW-urile încorporează în totalitate o abordare de Urmărire a Rezultatelor (Outcome Mapping??) ca o modalitate de a planifica, monitoriza, și evalua succesul planurilor anuale de activitate.

Rezultatul 4c

GWPO, RWP-urile și Parteneriatele Naționale ale Apei accesează surse noi și diverse de finanțare pentru activitățile GWP în paralel cu creșterea finanțării din surse tradiționale.

Strategia de realizare a Obiectivului 4

La sfârșitul lui 2008 Parteneriatul cuprindea 13 Parteneriate Regionale ale Apei, aproape 80 Parteneriate Naționale ale Apei și peste 1800 Parteneri înregistrați. Multe organizații partenere și parteneri individuali au o influență pe plan local și reprezintă o resursă cheie pentru realizarea unei schimbări de atitudine la beneficiarii țintă. Această rețea extinsă permite GWP să sprijine și să influențeze mai bine politicile și acțiunile la nivel național și regional. GWP va menține o structură de rețea ușoară și flexibilă pentru a permite partenerilor să se concentreze pe prioritățile locale și să împuternicească comunitățile să-și exprime motivele de îngrijorare la nivelele naționale, regionale și globale.

De la crearea sa în 1996, GWP a stabilit progresiv drepturi și responsabilități la toate nivelele rețelei – de la înființarea Organizației Parteneriatul Global al Apei (GWPO), până la crearea Parteneriatelor Regionale ale Apei, a Parteneriatelor Naționale ale Apei și, în unele țări, a Parteneriatelor Zonale ale Apei (de ex. la nivel de bazin, oraș sau district). Guvernarea GWP va continua să evolueze astfel încât să poată sprijini cel mai bine realizarea obiectivelor din Strategia 2009-2013.

Mai jos sunt enumerate elemente specifice ale strategiei de realizare a Obiectivului 4.

Construirea Parteneriatului și a alianțelor: GWP are abilitatea unică de a construi capacitatea datorită abordării sale globale și locale. GWP va continua să-și extindă baza de parteneriat,

concentrându-se pe factorii responsabili din afara sectorului apei, totodată îmbunătățind aranjamentele administrative care guvernează relațiile existente. GWP va construi alianțe mai puternice cu organizațiile partenere strategice, precum UN-Water, Inițiativa Uniunii Europene privind Apa, CapNet, Rețeaua Internațională a Organizațiilor Bazinale, Programul Asociat pentru Managementul Inundațiilor, Consiliul Mondial al Apei și altele. GWP va construi noi alianțe cu Parteneri, precum Programul Cooperativ pentru Climă și Apă și Rețeaua de Integritate a Apei.

Măsurarea performanței: Deoarece GWP nu implementează proiecte de infrastructură, ci facilitează procesele de îmbunătățire a gospodăririi resurselor de apă, GWP a adoptat Urmărirea Rezultatelor (Outcome Mapping) ca un instrument de monitorizare și raportare a rezultatelor, și de măsurare a performanței. Această metodologie va fi aplicată în toată rețeaua în 2009 și după aceea, cu legături mai puternice cu Rețeaua Globală de Acțiune în vederea împărtășirii experiențelor privind măsurarea performanței. GWP va mai împărtăși comunității donatoare experiența sa în ceea ce privește abordarea Urmării Rezultatelor pentru a arăta cum poate fi adoptată în programe politice și rețele similare.



Sustenabilitatea financiară : Pentru a se îndrepta către sustenabilitatea financiară, GWP va continua să furnizeze un serviciu de calitate axat pe cerere care răspunde priorităților regionale și naționale, cât și celor din partea comunității donatoare. În timp ce lucrează la extinderea bazei de resurse financiare la toate nivelele prin surse de finanțare noi și existente, Parteneriatul va îmbunătăți și diversifica capacitatea de strângere de fonduri la nivel regional și național.

Susținerea rețelei: GWP va întări guvernarea și structurile administrative în vederea implementării Strategiei 2009-2013. Accentul se va pune pe raționalizarea și întărirea structurilor de guvernare din rețea. Aceasta va menține aspectul ușor, flexibil, la nivel local al rețelei, în paralel cu reasigurarea donatorilor și a guvernelor în privința solidității operațiunilor GWP. Aspectele privind organizarea și guvernarea sunt discutate mai jos în capitolul 6.

Reducerea cheltuielilor de deplasare și logistică (carbon footprint ??) ale GWP:

Interacțiunea față în față reprezintă cel mai eficient mod de împărtășire a cunoștințelor și experienței, și de schimbare a comportamentului. Totuși, GWP va lua măsuri de reducere a călătoriilor, și va utiliza tehnologia modernă de comunicare (cum ar fi video conferințele, întâlnirile virtuale și „webinariile”) și va reduce întâlnirile la nivel global, când este posibil, în vederea diminuării cheltuielilor suportate de parteneriat.

VI. APLICAREA STRATEGIEI: ORGANIZARE ȘI GUVERNARE

Un proces de schimbare

GWP va întări și reforma structurile organizatorice și de guvernare în vederea aplicării Strategiei 2009-2013 cu accent pe operaționalitate. GWP va eficientiza și va simplifica sistemele de guvernare pentru a clarifica și îmbunătăți legitimitatea și credibilitatea acestora. GWP va alinia sistemul de guvernare mai strâns de aspirația sa de a deveni

o rețea eficientă de acțiune la nivel global. Evoluția GWP privind guvernarea și organizarea va recunoaște drepturile, rolurile și responsabilitățile diferitelor elemente care alcătuiesc Parteneriatul și iau în considerare dualitatea inerentă a rețelei:

§ natura orizontală a rețelei GWP – actorii și procesele angajate în schimbările sociale din lumea întreagă , care au fost înființate la nivel local și au propriile procese organizaționale, precum și

§ natura verticală a Organizației Parteneriatul Global al Apei, o organizație internațională care trebuie să se conformeze legislației internaționale (având Președintele și Comitetul Director numiți de Partenerii Sponsori) și cerințe financiare de bază, astfel fiind necesară autoritatea „patronilor” internaționali și satisfacerea partenerilor (donatorilor) financiari la nivel internațional.

Diferitele elemente ale rețelei percep în mod diferit aspectul vertical și orizontal al sistemului și cerințele acestora , și au așteptări diferite. Acest fapt creează o tensiune care poate fi sănătoasă și dinamică, și este comună rețelelor globale de acțiune care sunt răspunzătoare atât pentru stimularea schimbărilor sociale, cât și pentru distribuirea fondurilor. Totuși, această tensiune trebuie coordonată. Dacă rețeaua GWP se transformă într-o ierarhie centralizată, își va pierde avantajul comparativ. Dacă devine prea flexibilă, își va pierde credibilitatea și reputația numelui.

Pentru a aborda această tensiune, GWP va gospodări eficient resursele în paralel cu menținerea autonomiei locale și a proprietății. Acest fapt presupune o mai mare responsabilitate din partea Parteneriatelor Regionale ale Apei în ceea ce privește guvernarea eficientă la nivel regional și un management financiar mai bun. Pentru a realiza acest lucru, GWP va construi capacități mai puternice la toate nivelele, va îmbunătăți funcționarea tuturor organismelor de guvernare ale GWP și va asigura protejarea numelui GWP.

Pentru a lega fața de „organizație internațională” a GWPO de „componenta de rețea” a GWP, și a plasa agenți de schimb în centrul Parteneriatului, trebuie identificate rolurile și contribuțiile distincte ale diferitelor elemente din interiorul structurii GWP.

Rolurile diferitelor elemente ale GWP

GWP are nevoie de șase competențe de bază (și intercorelate) pentru a funcționa eficient:

1. Organizarea de acțiuni efective, eficiente și responsabile pe teren ;
2. Îmbunătățirea abilității de construire a capacității tehnice la toate nivelele și de asigurare a conducerii intelectuale la nivel global;
3. Elaborarea unei rețele și a unui sistem de comunicare robust;
4. Îmbunătățirea abilităților strategice și politice ale organismelor interne de guvernare în vederea luării unor decizii înțelepte;
5. Asigurarea legitimității sistemului;
6. Asigurarea finanțării pentru funcționarea continuă a rețelei.

Aceste șase elemente sunt prezentate mai jos cu implicațiile semnificației acestora pentru sistemele organizatorice și de guvernare ale GWP. Toate elementele sunt esențiale în egală măsură pentru îndeplinirea Obiectivelor Strategice.

1 Acțiunea

Cel mai important factor pentru realizarea misiunii GWP pe termen lung îl reprezintă acțiunile orientate pe schimbări pe teren la nivele regionale, naționale și sub-naționale (de exemplu, bazin, district și oraș). Pentru Strategia 2009-2013, atenția se va concentra pe RWP-uri care să devină cât mai autonome posibil, să construiască și să gospodărească resursele și să planifice strategia. Instituțiile gazdă reprezintă o cale cost-eficientă de a administra RWP-urile. GWP va construi capacitatea și va crea aranjamente contractuale solide cu instituțiile gazdă astfel încât secretariatele să devină efective și eficiente.

Responsabilitățile fiduciare vor fi transferate în mod gradat de la Secretariat la nivelul regional în

contextul unor instituții gazdă robuste, eficiente și extrem de responsabile și a unor RWP-uri cu guvernare juridică.

2 Conducerea tehnică / intelectuală

Capacitatea tehnică a constituit întotdeauna parte integrantă a GWP. Pe măsură ce Parteneriatul trece prin această perioadă de strategie, furnizarea suportului tehnic la nivel național și regional va fi și mai necesară decât în trecut, și trebuie să stimuleze schimbarea în cadrul Parteneriatului. La nivel global Comitetul Tehnic (TEC) reprezintă „punctul central tehnic” al rețelei. Pe măsură ce rețeaua se extinde și se concentrează mai mult pe operații, GWP va integra conducerea intelectuală a TEC tot mai mult în cunoștințele și comunicațiile la nivel de rețea. Rolul și modul de operare al TEC, al Secretariatului și al Parteneriatelor Regionale, precum și modul în care interacționează unele cu altele privitor la problemele tehnice, se vor întări și se vor reuni.



Acest fapt va aborda două roluri cheie: asigurarea unei conduceri intelectuale la nivel global pentru a menține GWP în fruntea noilor idei și provocări, precum și asigurarea unui suport tehnic axat pe cerere pentru Parteneriatele Regionale și Naționale. Legăturile mai strânse dintre rețea și punctele centrale tehnice vor încuraja „fertilizarea încrucișată” tehnică și intelectuală la nivel regional, în paralel cu întărirea activităților privind problemele globale.

3 Rețeaua și comunicațiile

Secretariatul reprezintă organul executiv și este „punctul central al rețelei” pentru întregul sistem. Secretariatul va transmite în mod gradat managementul financiar, mai întâi către RWP-uri și ulterior către CWP-uri. Secretariatul, împreună cu Comitetul Tehnic, vor ridica de asemenea profilul global al rețelei și al regiunilor pe măsură ce preiau mai mult conducerea în cadrul Parteneriatului. Secretariatul va întări funcțiile sale de comunicare și rețea pentru a ajuta RWP-urile să-și îmbunătățească capacitatea, responsabilitățile manageriale și relațiile cu instituțiile gazdă.

4 Stabilirea strategiei și a politicii

Comitetul Director (SC) reprezintă organul de guvernare la nivel global pentru rețea. Este răspunzător de luarea unor decizii cheie politice și strategice privind direcția GWP. Comitetul Director mai asigură supravegherea fiduciară și managerială a GWPO, având în subordine Secretariatul, Comitetul Tehnic și rețeaua și furnizând asigurări către Partenerii financiari. Comitetul Director reprezintă „punctul strategic central” și interceptează cunoștințele care există în rețea cât mai mult posibil pentru a lua decizii eficiente, strategice și legitime privitor la GWPO. Statutul de membru și procesul de nominalizări pentru SC vor evolua pe măsură ce va acționa pentru satisfacerea provocărilor din perioada nouă a strategiei.

5 Legitimitatea

Trei corpuri cu personalitate juridică asigură legitimitatea GWP. Aceste corpuri stau la temelia rețelei și de aceea oportunitățile pentru

schimbare sau evoluție sunt limitate. Prima sursă de legitimitate o reprezintă Partenerii, membrii înregistrați ai GWP. Ei sunt reprezentați la Întâlnirea Anuală Consultativă a Partenerilor. În prezent există aproximativ 1800 Parteneri înregistrați din lumea întreagă. Fiecare Parteneriat Regional al Apei are un Consiliu Regional alcătuit din reprezentanți ai Partenerilor (din țări diferite) din acea regiune. Secretariatul de la Stockholm reprezintă Partenerii din țările care nu au un Parteneriat Regional sau Național al Apei. Președintele Regional prezidează Consiliul Regional. Consiliile Regionale sunt astfel „punctele centrale de legitimitate la nivel regional”. Adunarea Anuală Consultativă a Partenerilor asigură „legitimitatea rețelei”. În această perioadă de strategie scopul acestei adunări va fi clarificat și organizarea îmbunătățită pentru a o face mai reprezentativă pentru rețea. Partenerii Sponsori acordă legitimitate juridică GWPO. Ei reprezintă statele și organizațiile internaționale care au semnat Memorandumul de Înțelegere prin care s-a înființat GWPO – organizația internațională – și astfel asigură „punctul central de legitimitate la nivel global”. Partenerii sponsori sunt „proprietari” efectivi ai GWPO și numesc Președintele, membrii Comitetului Director și Auditorul. Comitetul de Nominalizare reprezintă al treilea „punct central de legitimitate”. Este răspunzător de nominalizarea membrilor din Comitetul Director (SC) în vederea reunirii Organizației și a rețelei. Comitetul de Nominalizare este de aceea esențial pentru asigurarea unui echilibru între Partenerii Sponsori (care aprobă nominalizările pentru SC) și Regiuni (care sunt consultate în procesul de nominalizare a membrilor SC), și pentru a asigura că numirea membrilor SC este rezultatul unui consens din partea întregului sistem.

6 Finanțarea

Grupul Partenerilor Financiari (FPG) se află în exteriorul rețelei și este alcătuit din donatori angajați care finanțează GWP. FPG asigură un canal de comunicare în două direcții la nivel global între GWP (ca partener de dezvoltare al donatorilor) și donatori. Reprezintă de asemenea un forum unde donatorii pot schimba păreri și

împărtăși politicile și abordările lor privind managementul resurselor de apă. Relația cu donatorii la nivel global este o caracteristică unică a GWP și merge dincolo de finanțare. Grupul Partenerilor Financiarți reprezintă un forum de realizare a unui consens larg privind ideile și soluțiile în abordarea integrată a managementului resurselor de apă. Această relație va fi dezvoltată la nivel regional și național, pentru a intensifica răspunsurile donatorilor și ale guvernelor la prioritățile regionale și naționale în managementul apei.

VII. ASIGURAREA RESURSELOR PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR GWP

GWP reprezintă o rețea extraordinară în care mulți își oferă voluntar timpul și gândirea pentru a ajuta la realizarea viziunii despre o lume cu apă sigură. Dezideratul Strategiei 2009-2013 este de a menține GWP în linia întâi de gândire și acțiune privind problemele resurselor de apă și de a întări și dezvolta rețeaua, în special la nivel regional, pentru a asigura un mecanism solid de abordare a problemelor curente și emergente. Pentru a implementa Strategia 2009-2013 și a realiza obiectivele GWP, vor fi necesare mai multe resurse financiare la toate nivelele, și vor fi accesate surse noi de finanțare (cu idei și soluții noi). Va fi de asemenea important să se mențină și să crească fondurile din surse tradiționale.

Pentru a construi o rețea mai puternică și mai eficientă așa cum se prevede în această Strategie, GWP va întări capacitățile Parteneriatelor Regionale și va sprijini funcțiile. GWP va stabili de asemenea sisteme de guvernare corespunzătoare pentru a permite Regiunilor să se dezvolte, să controleze și să susțină mai bine activitățile țărilor, și să justifice în totalitate finanțarea pe care o primesc.



VIII. UN PROGRAM PENTRU SCHIMBARE

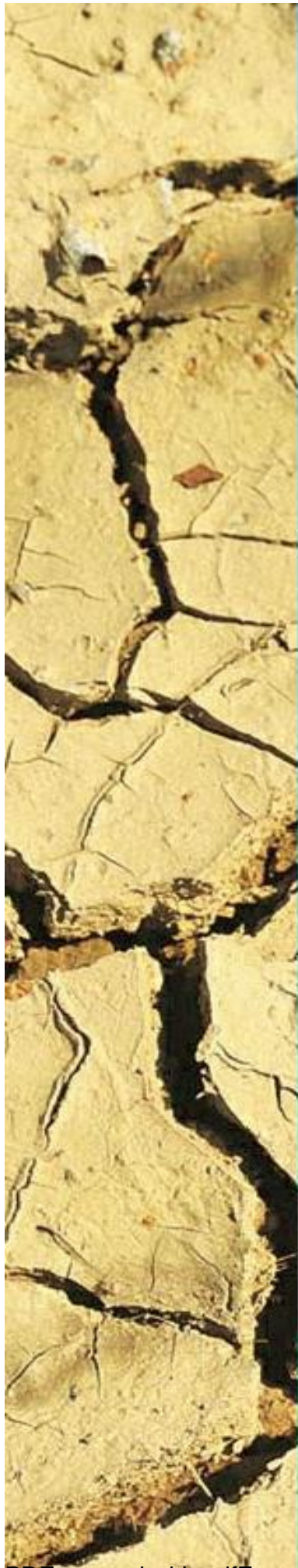
Schimbarea va fi implementată în mod progresiv și într-un mod care să întărească mai degrabă decât să destabilizeze rețeaua.

Partenerii GWP vor deveni mai activi, cu responsabilități mai mari, la început la nivel de Parteneriate Regionale ale Apei. Aceasta va presupune o mai mare dezvoltare a capacității, mai multă transparență și responsabilitate, precum și un management financiar mai bun la nivel regional și național. Procesul va începe în 2009, însă ritmul în care va avansa va fi diferit de la o regiune la alta în funcție de nivelul de maturitate al acestora. Se anticipează că procesul de întărire la nivel regional se va încheia până la sfârșitul perioadei acestei strategii și că în următoarea perioadă a strategiei accentul va fi pus la nivel de Parteneriate Naționale. Procesul de acreditare (bazat pe „Condițiile de Acreditare” stabilite în 2005), precum și Analizele periodice ale Parteneriatelor Regionale ale Apei, vor fi întărite în mod progresiv pentru a se asigura o guvernare și un management robust care să acompanieze întărirea parteneriatelor regionale. Aceste măsuri vor îmbunătăți responsabilitatea și vor proteja fondurile donatorilor și reputația GWP.

Secretariatul și Comitetul Tehnic vor evolua pentru a sprijini mai bine rețeaua și a mări contribuția GWP la dialogul global în problemele critice. Mărimea și structura Secretariatului vor răspunde nevoilor pentru o mai bună susținere a rețelei pe perioada strategiei. Modul în care multiplele cerințe de expertiză tehnică la nivel global, regional și național pot fi rezolvate va fi abordat și dezvoltat pe parcursul primului an al noii perioade a strategiei.

Rolul și structura Comitetului Director și al Comitetului de Nominalizare vor fi dezvoltate la începutul perioadei strategiei, inițial pentru a îmbunătăți modul de operare actual și ulterior, dacă este necesar, printrun proces planificat în timpul primilor trei ani ai perioadei de strategie, pentru a implementa schimbări care pot fi necesare în Statutele GWP.

Legitimitatea rețelei va beneficia de întărirea în continuare a sistemelor regionale de guvernare ca organe reprezentative, mai degrabă decât să se bazeze pe Parteneri prin Adunarea Consultativă Anuală a Partenerilor. Această adunare va evolua în acord cu alte modificări de guvernare astfel încât să reprezinte partea de implementare a GWP (RWP-urile și CWP-urile) mai degrabă decât „Partenerii” la întâmplare. Acest fapt va necesita schimbări ale statutului și va fi abordat întrun mod inclusiv și consultativ.



Credite foto - coperta, copii: Angela Sevin / pagina 2: Bogdan Macarol / pagina 4: Parteneriatul Apei din Philippine, GTZ si NWRB / pagina 6: Heldur Netocny/PHOENIX / pagina 10: Ingrid / paginile 10/11/12 fotografii din China/Stringer / pagina 13: Jurgen / pagina 18: Lars-Erik Orthlund / pagina 21: Banca Mondiala



**Parteneriatul
Global al Apei**

Global Water Partnership
Drottninggatan 33
SE-111 51 Stockholm, SWEDEN
Phone: +46 8 522 126 30
Fax: + 46 8 522 126 31
E-mail: gwp@gwpforum.org
Web: www.gwpforum.org